Strategiplan

for

Helgeland Avfallsforedling IKS

2022-2024

GODKJENT I STYREMØTE 24.03.2022

1. Visjon:

"Et reint Helgeland"

2. Forretningside for HAF:

HAF skal levere miljøvennlige avfallsløsninger, som ivaretar den praktiske gjennomføringen av kommunenes ansvar knyttet til håndtering av husholdningsavfall.

Våre verdier er:

Helhetlig.	Arbeide i tråd med egne målsettinger og myndighetskrav i all vår drift og kommunikasjon. Være åpen, ærlig og tydelig.
Ansvarsbevisst.	Å foredle avfallet til innbyggerne er et ansvar vi tar på stort alvor og søker de beste løsningene med tanke på miljø, økonomi og service.
Fremtidsrettet.	Vi holder oss oppdaterte, er nysgjerrige og løsningsorienterte.

3. Overordnede mål:

Grunnlag for fokusområdene:

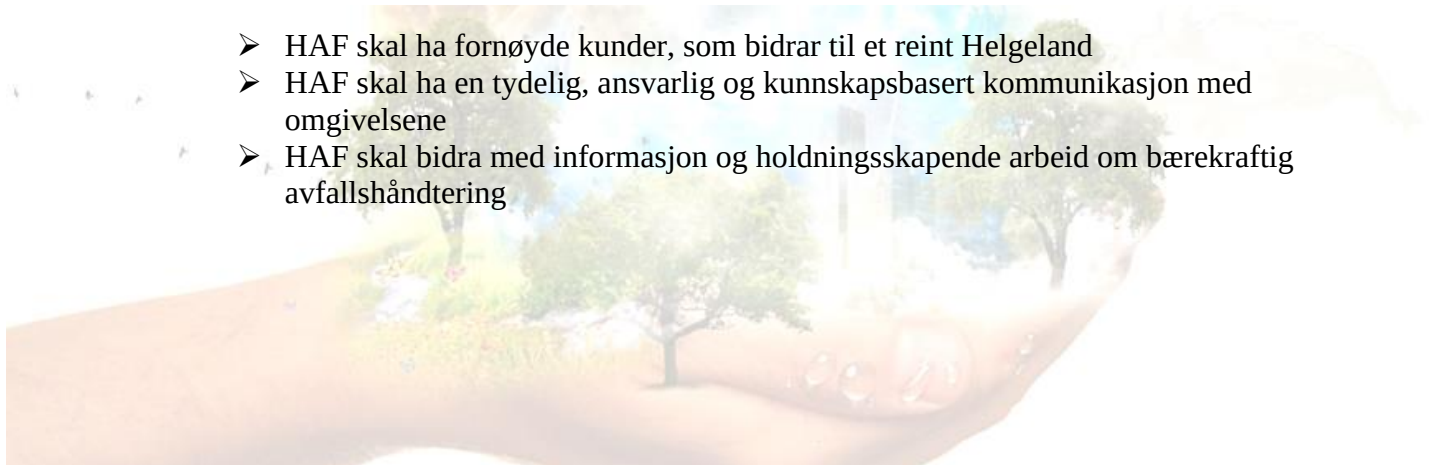
EUs mål for materialgjenvinning vil ha betydning for Norge og norske kommuner, og avfallsbransjen må være klare til å omstille seg på relativt kort tid. Målene inkluderer materialgjenvinningsprosent for husholdningsavfall og lignende på 55 % innen 2025, 60% innen 2030 og 65% innen 2035. Maks 10% av dette skal deponeres i 2035 (AVFALL NORGE, 18.12.2017).

3.1 Miljø:

- Redusere gjennomsnittlig CO_2-avtrykk for hele HAFs drift med 70% innen 2025, fra 52,1 kg CO_2/tonn avfall i 2017.
- Minimum 55% av husholdningsavfall skal gå til ombruk og materialgjenvinning innen 2025. 60% innen 2030 og 65% innen 2035.
- Ryddig og rene omgivelser der HAF driver virksomhet (Røssvoll, Vika, gjenbruksstasjoner, mobile mottak)

3.2 Marked og omdømme:

- HAF skal ha fornøyde kunder, som bidrar til et reint Helgeland
- HAF skal ha en tydelig, ansvarlig og kunnskapsbasert kommunikasjon med omgivelsene
- HAF skal bidra med informasjon og holdningsskapende arbeid om bærekraftig avfallshåndtering



- HAF skal være en foretrukken samarbeids- og samtalepartner i spørsmål relatert til avfallshåndtering i regionen

3.3 Personal:

- HAF IKS skal være et ledende miljøkonsern på Helgeland, der personalet bidrar til kvalitet, miljø, sikkerhet og helse.
- HAF skal ha fornøyde, inkluderende og deltagende ansatte
- Sykefravær skal målt over året være mindre enn 2 % for fravær 1-3 dager og mindre enn 5% totalt.
- Yrkesrelaterte skader skal være 0.

3.5 Økonomi:

- HAF skal i hele planperioden sørge for at kravene i selvkostprinsippet overholdes.
- Innvilget låneramme skal, for å ha handlingsrom ved uforutsette hendelser, ikke opplånes med mer enn maksimum 90%
- HAF skal være blant de laveste på pris i forhold til servicegrad i Nordland.
- HAF IKS og Retura HAF skal sammen bygge egenkapital for konsernet.
- Retura HAF skal utnytte egne overskudd internt, for derved å styrke konsernet på sikt.